



**Kommunal beraten.  
Kompetent begleitet.**

Das interdisziplinäre Team  
für Kommunalunternehmen.



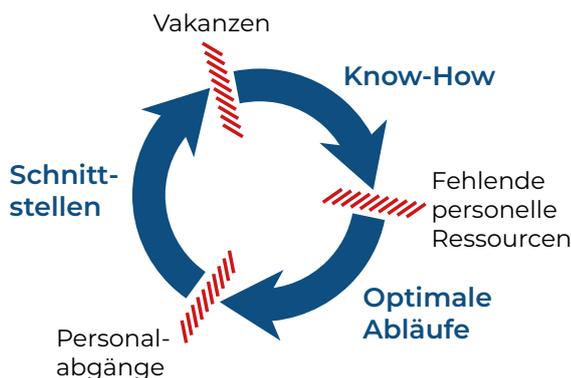
Betriebswirtschaft

## Operatives Interimsmanagement - Ihre Entlastung bei personellen Engpässen

*Passgenaue Unterstützung, genau nach Ihrem Bedarf*

### Ausgangslage

Die Anforderungen, die Abfallwirtschaftsbetriebe über den rein operativen Betrieb hinaus zu bewältigen haben, sind äußerst vielfältig und komplex. Wenn Mitarbeitende – insbesondere in Führungsfunktionen – ausscheiden, offene Stellen nicht zeitnah besetzt werden können und eine durchgängige Dokumentation fehlt, kann es dazu kommen, dass wichtige Aufgaben nicht weitergeführt werden. Für deren spätere Aufarbeitung fehlen dann erneut die personellen Kapazitäten



### Unsere Erfahrung – Ihr Nutzen

Die Situation ist in vielen Abfallwirtschaftsbetrieben ähnlich, die konkreten Herausforderungen sind jedoch ganz unterschiedlich. Zahlreichen Abfallwirtschaftsbetrieben konnten wir bereits individuell und nachhaltig in ihrer spezifischen Situation helfen.

**Gerne unterstützen wir auch Sie – bitte sprechen Sie uns an.**

Wir erfassen den Bearbeitungsstand aller wesentlichen in der Abfallwirtschaft anfallenden Aufgaben und Projekte, um dann gemeinsam mit Ihnen und Ihren Mitarbeitenden klare Prozesse und Aufgabenverteilungen zu entwickeln. Eine praxistaugliche Dokumentation der Abläufe schafft Sicherheit, beugt zukünftigen Defiziten vor und erleichtert die Vertretung im Bedarfsfall.

Unser Beitrag geht dabei weit über die Theorie hinaus. Die Umsetzungsbegleitung ist Teil unseres Angebots. Gerne übernehmen wir zudem definierte Teilaufgaben unterstützend als Dienstleistung – einmalig oder wiederkehrend.

## Unser Aufgabenumfang - ganz nach Ihrem Bedarf

In welcher Detailtiefe wir Sie unterstützen und um welche Aufgabenfelder wir uns besonders kümmern, bestimmen Sie. Durch unsere externe Dienstleistung zur Kompensation fehlender personeller Ressourcen erhalten Sie genau die Unterstützung, die Ihnen wirklich weiterhilft – passgenau und bedarfsorientiert. Und das in Verbindung mit unserer langjährigen und umfassenden Expertise.



## Weitere mögliche Bausteine

- Übergabemanagement mit ausscheidenden Mitarbeitenden
- Erstellung von Stellenbeschreibungen
- Umfassende Organisationsuntersuchung
- Erstellung von Stellenbewertungen durch unseren Kooperationspartner  teamiur
- Vertiefte Aufgabenkritik
- Entwicklung eines umfassenden Qualitätsteuerungssystem

Interesse geweckt?

### Kontaktieren Sie uns gerne.

Die teamwerk AG bietet modulare Lösungen für Kommunen – von der Planung über die Umsetzungsbegleitung bis zur Weiterentwicklung – und das bundesweit.

### Unsere Leistungen im Überblick:

- Kreislaufwirtschaft
- Nachhaltigkeit
- Beschaffung
- Betriebswirtschaft
- Kommunikation
- Strategieentwicklung



Ihre Ansprechpartnerin:

**Jeannette Bauer**  
Senior-Beraterin

t: +49 (0) 621 - 29 99 79 - 17  
j.bauer@teamwerk.ag

[www.teamwerk.ag](http://www.teamwerk.ag)

Dieses Produktblatt besteht aus FSC®-zertifiziertem Papier – für den Schutz unserer Wälder und eine nachhaltige Zukunft.